



Institute for Research and Development-Kurdistan (IRDK)

ئەنستیتۆی تووژینه‌وه و گەشه‌پێدان - کوردستان

نۆقه‌مبەر

2013

رپۆرتی سیاسی

لێکۆڵینه‌وه‌یه‌کی مه‌یدانی له‌سه‌ر سیسته‌می کارگێڕی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان

ئامانجی ئەم لێکۆڵینه‌وه‌یه‌ تێگه‌یشتنه‌ له‌ واقیعی کارگێڕی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان و ده‌ستنیشانکردنی که‌موکۆرپییه‌کانی، به‌ پشتبەستن به‌ زانیارییه‌ مه‌یدانییه‌کان و پێویستییه‌کانی سیسته‌می کارگێڕی کارا و گونجاو له‌گه‌ڵ بارودۆخی کۆمه‌لایه‌تی کوردستان. به‌ مه‌به‌ستی باشترو کاراترکردنی حکومه‌ت و سیسته‌مه‌ ئیدارییه‌که‌ی، پێشنیاره‌کانمان ده‌نوسین.

 info@irdk.org

 +964 66 257 6001

 Italian Village, Villa No. 8
Erbil Iraq

 www.irdk.org



POLITICAL

لیکۆلینه وهیه کی مهیدانی له سهه سیسته می کارگیڕی حکومه تی هه ری می کوردستان

IRDK

1. نامانج

نامانجی ئەم لیکۆلینه وهیه تیگه یشتنه له واقعی کارگیڕی حکومه تی هه ری می کوردستان و دهستنی شانکردنی که موکوورپیه کانیه تی، به پشتبهستن به زانیاریه مهیدانییه کان و پئویستییه کانی سیسته میکی کارگیڕی کارا و گونجاو له گه ل بارودۆخی کۆمه لایه تی کوردستان. به مه بهستی باشترو کارتر کردنی حکومه ت و سیسته مه ئیدارییه که ی، پئیشنیاره کانمان ده نو سین.

پئویسته بلێین؛ له م راپۆرتهدا لانی هه ره که می گۆرانکاری و چاکسازی کارگیڕی پئیشنیار کراون، ئەمهش له و پوانگه وه ده ت که توانایی کۆمه لگه که مان و واقعی سیاسی ئالۆزی کوردستان، رینگه به ئالۆگۆری پیشه یی و پازهاویشتنی گه وه نادات. چاکسازی به رچکه یه کی ئارام و کرده نی - به لام پته ودا تیده په رێ. بۆ ئەوهش پئویسته هه یزه سه ره کییه کانی ناو کۆمه لگه پشتیوانی لیکه ن.

2. مینۆد

ئهنستیتۆی توێژینه وه و گه شه پیدان - کوردستان (IRDK)، له ماوه ی دوو مانگی رابردوودا به شیوه یه کی فراوان ده ستیکردووه به لیکۆلینه وه و راپه رگرتنی راپۆزکاران و به رپۆه به ره کانی ناو حکومه ت و چاودێرانی ده ره وه ی سیسته می کارگیڕی؛ به مه بهستی دۆزینه وه ی رینگه چاره کانی چاککردنی ئەدای کاری حکومه ت، واته چاکسازی کردن له سیسته م و پوانگه ی بیروکراتیی کوردستان له به رپۆه بردنی حکومه تدا. به تیکرا ٤٢ کارشناس له م راپۆرتهدا به شدار بوون؛ ١٣ به رپۆه به ری گشتی له هه رسیک پارێزگا که ی هه ری می کوردستان، سی کارشناس، سی په رله مانتار (سه رۆکی لیژنه بوون)، چوار لیپرسراوی هه رسیک حزبی ئۆپۆزسیۆن، ١٥ ئاکادیمی و توێژه ر.

3. شیکردنه وه و ده رئه نجامه کانی لیکۆلینه وه

ده رئه نجامه کانی لیکۆلینه وه که له م خالانه ی خواره باسکراون.



3.1 بار و دۆخی سیستەمی کارگێری و گێروگرڤتەکانی

یەك: لە سەرۆكایەتی حكومەتی هەریمی كوردستان و پۆسته سەرەكییەكانیدا، پروانگا و پامانی هاوبەش بۆ تەعریف و ئەرکی حكومەت بەپوونی نیە. ئەوەش وایكردوو پەرت و بلاوی لە پروانگا و كار و بەرژەوهندییەكاندا هەبێت. لەوبارەو پاریزگارێك دەلیت: "سیاسەتی پازی كردنی حزبەكان پروانگە تێكەدات و نەتیجە دەبیته ئەرە كه پروانگە گشتی بوونی نەبێ، هەرۆهە دابەشكردنی كار و دیسینترالیزاسیۆن (لامەركەزی) لە ئەنجومەنی وەزیراندا هەیه بەلام وەزیرانی حزبەكانی تر پەپرەوی ناكەن". هەرۆهە بەرپۆهەریكی گشتی دەلیت: "تا ئیستا وەزیرێك بۆ وەزارەتەكەمان نەهاتووە كه لێی پازی بووبین، وەزیرەكان كێشه بۆ وەزارەتەكەمان زیاتر دەكەن". بەرپۆهەریكی دیکە دەلیت: "هاوناهنگی زۆر لاوازه، سیستەمی ئەوتۆمان نییه ئەم كارانە رێكبخات. ئێمە زۆر لە ئیسهكانمان لەگەڵ ئیشی بەرپۆهەرایەتیەكانی دیکەدا ناكۆكە، ئەم گرفته هیچ چارهیهکی سیستەماتیکی نییه، رێنماییەك نییه كه ئەم كێشهیه چارهسەر بكات. كاتیك بەلێندەرێك لە كارەكە شكست دەهێنێ ئێمە تەنیا دەتوانین یەكەم و دووهم ئاگاداركرنەوی پێدەین، دواي ئەرە كارەكە لێوەردەگیرێتەو، كه ئەمەش كارێكە دائیره حەزناكات خۆی بەو ئاقارەدا بەریت، چونكه سەرەنجام پرۆژەكە دواوەكەوئ و دەمریت. كه وادەر لاوازن، نیزامی حەوافیز هەیه بەلام ئەوەندە تەعلیماتی لەسەر دەرچوو شتەكەیان حەسر كردوو، بۆ چارهسەر كردنیشی هیچ نەكراوه. بۆیه بەردەوام ئەم شتانه خۆیان دووبارە دەكەنەو، زۆر جار دەگەمە ئەو قەناعەتە و دەلیم ئیستا لە چەند سالیکی پێشوتر خەراپتره."

دوو: ستافی بەرپۆهەرایەتی لە حكومەتدا ستافیکی پێگەیشتنوو و كارامە و پەسپۆر نییه، هەر بۆیه بە ستافیکی شارەزا حیساب ناكریت، ئەوەش رێگە بۆ دیاردە گەندەلی و مەحسوبيەت كردۆتەو و تەوژمی خۆ هەلپەساردن بەم و بەو حزب زیاتر دەكات. هەرۆهە زەمینە خۆش دەكات بۆ منافەسە حەزبێ لەناو بەرپۆهەرایەتیەكانی حكومەتدا. بەرپۆهەریكی گشتی لەوبارەو گووتی: "دەستتێوەردانی حەزبێ و لێپرسراو دەستپۆیشتنەوكان هیچ مەجال بۆ جێگۆرکی باش ناهێلنەو و ئەگەر بەرپۆهەر و بەدیليکی باش بۆ پۆستێك هەبێت، لەبەر كەسوكاری لێپرسراوان و كادیرانی حەزب، رێگە پێنادرێ. دەستتێوەردانی سیاسی كوشندەیه". بەرپۆهەریكی دیکە: "هەمانە چاكیش كار دەكەن، لەوانەیه هەندێك ئیھتیمام بە مەحسوبيەت و مەنسوبيەت و كەس و كار و ئەم شتانه بدات. پێویستە لێژنەیهك هەبێت مۆتابەعەي هەموو دايرەكان بكات، ئەم لێژنەیه هەقە لە سەرۆوی هەمووشمانەو هەبێت."

سێ: ئەنجومەنی وەزیران كە سەرۆکی ئەنجومەنی وەزیران و ستافەكە لێیدا كار دەكەن، لە پرووی

قانونی و ستراکتوری، واته له پروی ههیکه لیه وه که موکوپیان زور تیدایه و ناگونجین له گه ل سیسته میکی بیروکراتی هاوچرخ، بویه پیوستیان به پیداجوونه وه ههیه .

کارشناسیک ده لیت: "سیسته می کاری سه روکایه تی نهجوومه نی وهزیران یارمه تی سه روکی نهجوومه نی وهزیران نادات تا به شیوهیه کی ئوتوماتیکی زانیارییه کانی پییگات، هه ر بویه وهزاره ته کان به ئاوه لایی بۆ وهزیره کان به جی هیلدراره . ئەم واقعیه ریگا به چاودیتری ئیداری و مالی نادات".

به ریوه به ریکی ناو نهجوومه نی وهزیران ده لیت: "له نهجوومه نی وهزیراندا سیسته میکی باوه ریپیکراو بۆ کۆکردنه وهی داتای وهزاره ته کان نییه، ئه و داتایانه ی له لایه ن وهزیره کانه وه دیت که موکورتی تیدایه و جی متمانه نییه، هه چ پیوه ندیه کی دیکه یش له نیوان نهجوومه نی وهزیران و به ریوه به ره گشتیه کانی ناو وهزاره ته کاندای نییه".

وا دیته به رچاو، یه کیک له گرفته ئه ساسیه کان بریتیه له ده خاله تی حزب و که سایه تیه کانی له کاروباری حکومت و رازی نه بوونی حزب به و نفوزه ی له ریگای پشکی خو ی له حکومتدا هه یه تی . چوار: جیلی نو ی له کارمندان و به ریوه به رانی حکومت په روه رده نه کراون . جیلی کۆنیش که له سیسته می بیروکراتی حکومتی عیراقه وه ماونه ته وه، ژماره یه کیان مردوون و ئه وه شی که ماوه زور پیر بوونه و توانای کاریان که مبوته وه . ئه گه ر ئه وه شمان له به رچاو بی که خو ی سیسته می بیروکراتی عیراق، سیسته میکی به ره مه یین و کار راپه رینه ر نه بووه .

به ریوه به ریکی گشتی ده لیت: "هه چ وهزیریک ئاگای له بنه ما قانونیه کانی کاری خو ی نییه . هه چ پرۆسه یه کی خو ئاماده کردنی پیش وهرگرتنی وهزاره ت نابیندری . هه روه ها به ریوه به ریکی دیکه ده لیت: ئیتیکی کار له ناو کارمندان حکومت بریتیه له زۆرتین سودمه ندبوونی مادی له سامانی گشتی و به ریگی نایاسایی . به لای ئه وان وه حکومت خزمه تکاری کارمهنده کانییه تی، نه ک خه لک".

له وه وه ئه و راستیه ده رده که و ی که پۆلی سه رکرده کان له دارشتنی فه لسه فی حوکمداریی چهن د چاره نووسسازه . پیوسته سه رکرده پوانگای واقعیانه ی هاوچرخه ی خو ی بۆ به ریوه بردنی حکومت هه بی ت و تو ریکی پیوست له تو یژه ر و خاوه ن فیکر له ده وره ی هه بن، تا کو له ئه رکه کانی چاکسازی و ریکاره کانی جیه جی کردنی و قوناخه کانییدا به هه له دا نه چیت .

پینچ: ئه و به رچاویلایه ی له پوانگه ی حکومتدا هه یه، ره نگ ده خاته سه ر چۆنیه تی یاسا و ریئوینیه کانی . چونکه حکومت پوانگه ی فه لسه فیانه ی تاییه ت به خو ی نییه، بویه نازانیت چ قانونیک دابنیت، جاری وا هه یه قانونه کان له ناو خو یاندا دژ به یه کن .

وا دهخوازیت قانون و پینوینییه بیروکراسیهکانی ئیستای که سیستمی سهووکایهتی حکومتی هه‌ریمی کوردستانی له‌سه‌ر دامه‌زراوه؛ له ئەنجومه‌نی وه‌زیرانه‌وه تا ده‌گاته وه‌زاره‌ته‌کان چاوی پێدا بخشیندریته‌وه و به پێی ئەم خالانه‌ی سه‌ره‌وه ده‌ستکاری بکری‌ن.

پۆستی به‌پێوه‌به‌ریتی، کلیلی سیستمی بیروکراسی باشه، گرفتی سیستمی کارگێڕی کوردستانیش له ئاستی خراپی به‌پێوه‌به‌ره‌کانیه‌تی. بۆیه پێویسته ده‌زگایه‌کی پێگه‌یان‌دن بۆ ئاماده‌کردنی به‌پێوه‌به‌ره‌کانی ناو حکومتی هه‌ریم دامه‌زیندریته‌ی، که ئەمه پێویسته‌یه‌کی هاوچه‌رخه بۆ حکومتی باشه‌کان.

3.2. بۆچوونه تیئورییه‌کان

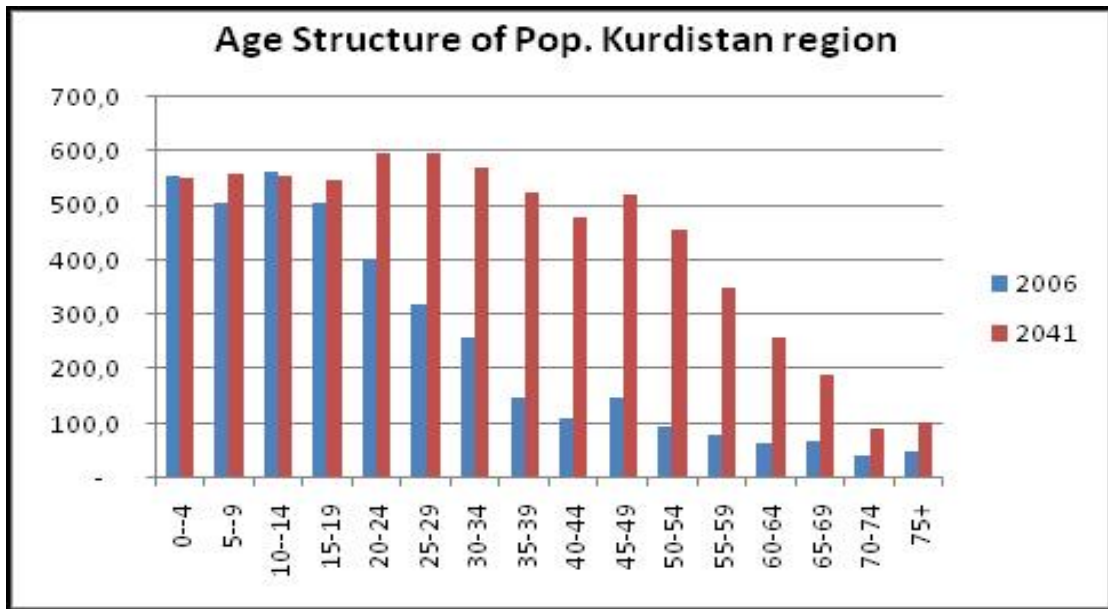
ئەو گرفتانه‌ی باسیان لێ‌کرا، پێویسته به یارمه‌تی هه‌ندیک تیئوری باوه‌پێکراو، بیر له چاره‌سه‌ریان بکریته‌وه:

یه‌که‌م: پێویسته به پروانگه‌ی سیستمی ته‌ماشای هه‌ر گرفتیک بکه‌ین و شیوازی پرۆژه‌یی به‌لاوه بنیین.

مه‌به‌ست له به سیستمی بیرکردنه‌وه؛ له‌به‌رچا‌و‌گرتنی گشت بواره‌کانی ژیا‌نی کۆمه‌لایه‌تییه که توانایی بیرکردنه‌وه‌مان پێده‌دات؛ له هه‌ر دوو لایه‌نی ماکرۆ و میکرو‌دا. ئەمه‌ش به واتای دیتن و تیگه‌یشتنی ته‌واوی پرۆسه‌که دیت، که له‌ویدا هه‌م پرۆژه‌کان، هه‌م باری یاسایی، هه‌م فه‌لسه‌فه‌ی وجودی ئەو بیروکه و پلانه، هه‌م سازیی و ده‌زگای پێویست، هه‌م باری کارگێڕی و موودیرییه‌ت هه‌م ئامانج و ئاکامه‌کان ده‌که‌ونه ناو شیکردنه‌وه و حساب و پلان و سیاسه‌ت‌دا‌رشتن.

دووه‌م: پێویسته ستراکتوری سه‌ره‌کی و گشتگیر بدۆزینه‌وه و لێ‌تی‌بگه‌ین.

لێ‌یه‌دا ده‌ست‌نیشان‌کردنی ستراکتوری سه‌ره‌کی له کۆمه‌لگه‌دا دیته‌گۆری، به‌گۆیره‌ی ئەم بۆچوونه، ستراکتوری هه‌ره سه‌رده‌ست و بریارده‌ر پێکهاته‌ی ته‌مه‌نیی دانیش‌توانه . ئەم ستراکتوره له کوردستاندا به‌گۆیره‌ی نه‌خشه‌ی خواره‌وه‌یه:



له ئیستادا زۆرینهی دانیشتوانی کوردستان له تهمەنی مندالی و گەنجیدان، بۆیه پێویسته له سیاسەتی حکومەتدا، ئەو بوارانە پەڕهستەن بەو دوو جیلە، بایەخیان پێبدری: **تەندروستی:** سازکردن و گەشەپێدانی نەخۆشخانەکانی لەدایکبوون، باشتەرکردنی کوالیتییان بۆ کەمکردنەوهی ژمارەى مردنی مندالانی ژێر تەمەن ۵ سالان. دابینکردنی بیمەى تەندروستی بۆ ئەو گروپانە، دابینکردنی خزمەتگوزاریی باش بۆ دایکانی دووگیان.

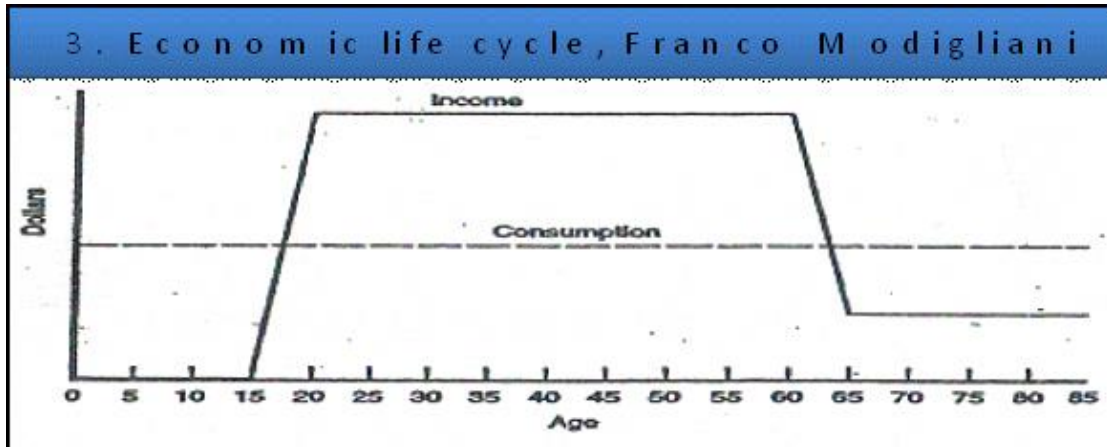
سیاسەت: ژمارەى دایک و باوکەکانی ئەوانەن کە زۆرتەمەن ژمارەى دەنگدەرانى ئیستای کوردستانن.

پەرۆردەى کۆمەڵایەتی: چاپی کتیب و گەشەپێدانی تکنۆلۆجیای ئەو بواری بۆ مندالانی ۵ تا ۱۰سالان (ئەمە کەموکوورتیەکی بەرچاوی کۆمەڵگەى کوردستانى ئیستایە).

له وهزارەتی پەرۆردە و خویندنی بالادا پەرۆردەى نیشتمانی غائیبە و فەلسەفەیهکی یەکگرتووی نیشتمانی بۆ پەرۆردەکردنی جیلی نوێ بوونی نییه هەربۆیه ئەوانەى لەم دوو دەزگا گرنگە دەردەچن و دینه ناو کۆمەڵگە، له پرووی کەفائەت و شارەزایی و ئینتیمایه گرفتیان پێوه دیاره. بۆیه باشتەرکردنی خویندنی سەرەتایی سەرمايه گوزارییهکی پێویسته بۆ زۆرینهی دانیشتوانی ولات کە بریتین له مندال و گەنجان. (له راپۆرتیکی پەرۆردەیدیدا ئەم پێشنیارانە لێیان کۆلدراووتەوه، دواى پێتاندەگات).

قوناغەندى سەرمايه گوزاریی: پێویسته سەرمايه گوزاریی لەسەر ئەم گروپە بکری و پێداویستییهکانیان دابینبکری و حازربکری بۆ بازاری کار، به تاییهتی به رێگای خویندنی پیشهیی کە به کوالیتی باش دهکریت. ئەو سەرمايه گوزارییه له کاتی هاتنیان بۆ ناو بازاری کار، دهتوانن ولات بکەن به پیشه سازیی، وهک هیزی کاری به کوالیته دهبنه هوی پاکیشانی (FDI)

سەرمايه گوزارىي راسته وخۆي دهره كى) ئەم بۆچوونه له سهر بنه ماى تيئورى سىكى ئابوورىي ژيانى مرۆف دامه زراوه :



به پىي ئەم تيئورىيه دانىشتوانى ولاتى ئيمه به گشتى به سى قوناغدا تيده پهرن. ئيستا زورينه يان مندال و گه نجانن و له ته مه نى به كار به ريدان كه ده بى خزمه تيان بكرى، گه وره ترين خزمه تيش گه شهى توانايى مروىيانه يه .

له قوناغى به كه مدا:

- رهوتى كوچى خه لك بۆ ناو شاره كان و به تايبه تى گه نجان پوو له زياد بوون ده كات .
- هيژى كارى مروى بۆ كشتوكال كردن له گونده كان كه م ده بيته وه، بۆ چاره سه رى ئەم گرفته، پيوسته كشتوكال به سه رمايه ي گه وره به گه رپكه وئ .
- سه رمايه گوزارى له سه ر پرۆژه ي نيشته جيپوون داده ندرئ، دابين كردنى پيداويستى به رچاو بۆ نيشته جيپوون، ده بيته بناغه ي دروستبوونى كو مپانياى خو مالى .
- به ستاندارد كردنى چۆنیه تی پيگاو بانه كان، جوړى خانوو، پلانى شار سازيى و ... هتد .

قوناغى دووه م:

ئه وكاته يه كه زورينه ي دانىشتوان له ته مه نى كار كردندا ده بن و ده بى كار يان به كواليته ي باش بۆ دابين بكرى. لي ره وه ولات به پيشه سازيى ده كرى، گه شهى ئەم هيژه له سالانى داها توودا به م شيوه يه ده بى:



ئەم ژماره زۆر ئەگەر لە ئیستاوه کوالیتی بەرزیان وە دەستخست، بەتایبەتی بە خویندنی پیشەیی، ئەو کات دەبنە مۆتۆری پیشکەوتن و گەشەسەندن. وەک نموونە ی کۆریای باشوور. ئەگەر هاتوو لە ئیستاوه بەم ئەرکە هەلنەستین، مەترسی ئەو هەیه ئەمانە ببنە هیزی تیکدەر، وەک نموونە ی عەرستانی سعودی که لە ئابووری جیهانی کاردا جییان نابیتەوه. لەم قۆناغدا سەرمایه‌گوزاریی لەسەر: ئەو بوارانە پێویستە:

- زانستی بانک و بانکداری.
- پاشەکوت کردنی سەرمایه.
- دارپشتنی ژێرخانی سەنگین.

لە قۆناغی سییه‌مدا: که زۆرینه‌ی ئەو جیله دەرۆن بەرهو تەمەنی پیری، ئەوکات پێویستە سەرمایه‌گوزاریی سەرەکیمان لەسەر خویندنی بالا و داهینان و پیراگەشتن بە پیره‌کانمان بێت.

سییه‌م: پیناسە‌ی حکومەت لە سیسته‌می کارگێری و ئابووریدا ساغ بکەینه‌وه.

پیناسە‌ی حکومەت که پێدەگوتری دەستەلاتی راپەراندن، جێکردنەوه‌ی گشت لایەنه‌کانە لە پرێگی نوینەره‌کانیان، بۆ سازش لە ئەجیندای جیاوازه‌وه بەرهو سازانیک (توافق) بۆ دارپشتنی بەرنامه‌یه‌کی یه‌گرتوو بۆ ئیداره‌ی ژیا‌نی سیاسی و کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری و لات.

حکومەتی ئەم سەرده‌مه له په‌یوه‌ندی له‌گه‌ڵ ئابووری و بازادا پیناسه‌ ده‌کری، ته‌جره‌به‌ی زۆربه‌ی ولاتان (لانی که‌م له سه‌د سالی راپردوودا) ده‌ریخستوو که باوه‌رپوون به پلاندانان و ئیداره‌ی ئابووری له لایه‌ن حکومەته‌وه، بوو ته‌ مایه‌ی دارپمانی ئابووری و ناکارامه‌یی سیاسی. هه‌روه‌ها ئەو بۆچونه‌ی پێیوايه بازارپ خۆی خۆی ئیداره‌ ده‌کات و حکومەت نابێ ده‌خاله‌تی تیدا بکات، زۆر جار هه‌له‌بوونی خۆی سه‌لماندوو. بۆیه ئەم تیگه‌یشتنه بۆخۆی دژی پیناسه‌ی بازارپ. بازارپ

دیاردہ کی میٹروویہ (یانی لہ پرؤسہ یہ کدا پیکڈیت و پیدہ گات و شکل دہ گری)، دیاردہ کی کومہ لایہ تیہ (بہ مانای پیناسہ ی پھیوہندی مروقہ کان، شہریکات، ٹاکتوری جیاواز و رادہ ی متمانہ ی ئوان بہ یہ کتر و بہ سیستہ می سیاسی و ئابووری ولات دیار دہ کات)، بازار لہ لایہ ن ٹاکتور، کاربہ دہ ست و دہ ولہ تی جیاوازوہ ساز دہ کری و شکلی پیدہ دری. کہ و ابو نہک ہر حکومت ناتوانی بہ شدار نہ بی بہ لکو ئہ رکی سہ رشانییہ تی کہ کہ ماسیہ بنہ پرتیہ کانی و ستراکتورہ کانی بازار بہ گشتی و بہ شہ بازارہ کان چارہ سہر بکات، و ہک نمونہ ی سہر کہ و تووی دہ ولہ تی کوریای باشوور. بویہ دہ ولہ تی ئیمہ ش دہ بی لہ دابین کردنی کہ موکوپرہ کانی بازاردا، و ہک دہ سنگہ یشتنی بازار بہ سہر چاوہ ی مالی و فینانس، گہ شہ ی مروقی، گہ شہ ی پیکہاتہ و کوالیتی زانست، و ہک بریار دہ رترین فاکتوری گہ شہ ی ئابووری دہ ور ببینی.

4. نہنجام و رینوینیہ کان

1. دیاری کردن و بہ یاسای کردن دو ئہ رکی سہرؤکی کابینہ، یہ کہم: و ہک بہرپرسی یہ کہ ی ئیداری ئہنجومہ نی و ہزیران، دووہم: و ہک سہرؤکی کابینہ.
2. ستافی ئہنجومہ نی و ہزیران لہ سہر بنہ مای خویندہ واری و پسپوری و شارہ زایی دانہ ندراون، بہ لکو مہ حسوبیہ ت و مہ زاج و مونافہ سہ لہ ویدا کاریگہ رن، ئہ و ہش وادہ کات کہ خودی ستافہ کہ لاواز بیت. بریارہ کانی سہرؤکی ئہنجومہ نی و ہزیران دوادہ خرین، یان دہ ستکاری و تہ عدیل لہ جیبہ جی کردنیان دہ کری؛ کہ ئہ و ہش لہ گہ ل سیستہ میکی بیروکرات و کارای چالاک ناگونجیت.
3. پیویستہ ہہمیشہ تورپکی پیویست لہ توپژرہ و خاوہن فیکر لہ دہ وروبہری سہرؤکایہ تی حکومتا ہہ بن، تا ہر یہ کہ لہ بواری خو ی و بہ پی پی پسپوری خو ی دیاردہ کان و پیویستہ کان دیراسہ بکات، بہ بی ئہ و ہ ی مہیلی شہ خسی و تہ و ہجوہ ی حزبی زور تیدا بیت.
4. پیویستہ ہر و ہزیریک لہ ہر حزب و لایہ نیکہ و ہ بیت، لہ و ہزارہ تی کہ بوی دہ چی، لانی کہ می شارہ زایی و زانایی ہہ بیت، لہ و ہوارہ دا خویندہ بی تی، پیویستہ و ہزیر پیش ئہ و ہ ی دہ ست بہ کار بکات گفتوگوی لہ گہ ل بکریت، ئایا بہ کہ لکی و ہزارہ تی کہ دیت یان پرتبکریتہ و ہ. گہر پہ سہ ند کرا پیویستہ ماوہ یہ کی دیاریکراو ہا و کاری بکریت تا لہ کاروباری و ہزارہ تی کہ شارہ زا بیت.
5. پیویستہ راگہ یان دنیکی زانا شارہ زا و زیرہ ک و ہا و کار، لہ تہ نیش ت حکومتہ و ہ ہہ بیت، تاوہ کو پھیوہندی نیوان حکومت و خہ لک دروست بکات.
6. ہا و کاری نیوان حکومت و پہرلہ مان پیویستہ پیدا چوونہ و ہ ی پیدا بکری، ئہ و ہا و کاریہ ش پیویستہ بخریتہ سہر پچکہ یہ کی عہ مہ لی کہ لہ خزمہ تی گہ شہ سہ ندن و دیموکراسیدا بیت.

7. پۆیسته دیسیپلینی بوودجه له بهرچاوبگیرئ. بوودجهی حکومەتی هەریم کوردستان که سالانه دیاری دهکریت، پۆیسته دهستکاری نهکرئ؛ واته کاتیک بۆ وهزارهتهکان و پرۆژهکان بوودجه دادهندریت وهزارهتی دارایی حەقی نهبئ دواي نۆهوی سال یان دواي چەند مانگیک، به کهیفی خۆی پارهیان لیبری و پرۆژهکانیان لئ خهراپ بکات. ئەمه یهکیکه لهو کیشانهی له کاتی دیراسهکردنمان بۆ بهرپۆه بهرایهتییهکانی سهراسهری کوردستان، گلهیی له سه رهه بوو.

حوکمرانی باش له پێگای:

یه کهم: پۆفۆرم له کهرتی گشتیدا به دامهزاندنی ناوهندیکی گهورهی بهرچا و بۆ گهشهی مرۆیی بۆ کارمەند و بهرپرسه کللییهکانی وهزارهتهکان و بهرپۆه بهرایهتییه گشتیهکان.

پۆفۆرم له بهرنامهی تواناسازییدا بکرئ، که ئیستا به گوێرهی ئەوله وییاتی دیمۆگرافیکی ولاتی ئیمه، زیاتر به که مالییات دهچئ تاكو چارهسهری پرسى هیزی کار و بازاری کار. بۆیه بۆچوونی سه رهکی دهبئ بریتی بئت له هینانی زانست بۆ ناو کوردستان و پهروه رده کردنی کادرهکان له ناوهوه، نهک به پێچهوانهوه.

دوهم: ئەگەر بریاربئ خویندکاریک بچیته دهرهوه، ئەم سه لاحتیهته بدریته زانکۆکان و بوودجهیان هه بئ که چەند کهسیکی به پاستی سه رکه وتوو بۆ دکتۆرا بنیردرینه دهرهوه.

سێیهم: دهسته لات بدریته وهزارهتهکان بۆ ناردنی کهسانی کللی خۆیان بۆ دهرهوی پۆیست و دهستنیشان کراو له دهرهوهی ولات. وهزیر و وهزارهتهکی رابسپیردرین که کۆمیتیهکی به پسیوری جیاواز پیکههیندریت بۆ ئیداره کردنی ئه رکهکانی وهزارهت، ئەگەر ئەو پسیورییه جیاوازانه له وهزارهتدا نه بوون، کهسانی شیاو بۆ ئەو پسیوریانه پهروه رده بکرین تاكو وهزارهت و وهزیر بتوانن تیمیکی به کوالیتی مه نیجمینت بۆ وهزارهت ساز بکهن.

چوارهم: به یاسایی کردنی بهرپرسی حیسابات له هر یه کهیهکی ئیداری له کابینهرا تا په رلمان و وهزارهتهکان و بهرپۆه بهره گشتیهکان و به رهو خوارهوه (له جیاتی کۆمیسییونی چاودیری دارایی بۆ گشت حیساباتی کهرتی گشتی)؛ به شیوهیهک که له بهرانبه ر یاسا و مه حکمه می ئاسایی دا بهرپرسیاره تیان هه بئ به نیسبهت دروستی حه سابات ی ئەو یه کهیه.

ئەم ریفۆرمه قازانجی ئەوهیه له په رله ماندا، په رله مانتاران چیتر دهرهوی حیسابدار ناگیرین که موناقه شهی یهک به یهکی پۆسته مالییهکان له راپۆرتی مالیدا بکهن، به لکو له سه ر سیاسه تی دابه شکردنی بوودجه به نیسبهت ئەوله وییاتی سیاسی خۆیا نه وه قسان ده کهن. ئەوجا خه لک له موناقه شاتی بوودجه تیده گهن و ده توانن بریار له باشی و خه راپی سیاسه تی لایه نه کان بدهن، ئەمه

دەبىتتە ھۆيكە كە پېۋىستىمان بە چاۋدىرىيى مالى و نەزاھە و غىرە نەبى، ھەر ئەو سىستەمە حسابدارىيە نوپپە ۋلامدەرىيى بۇ وىستى گىشتى لەسەر پىرسى شەفافیيەت و كەمكىردنەۋەي "گەندەلى".

پىنچەم: بە نپوھكىردنى ژمارەي كارمەندانى كەرتى گىشتى، لە رېگاي دامەزاندنى شەرىكەي سەر بە كەرتى گىشتى و گواستنەۋەي ھىزى كار بۇ ناو ئەو شەرىكانە .

شەشەم: بە گەشەي بەرچاۋى خۆپىندنى پىشەيى، گواستنەۋەي زىاتر لە نپوھى ژمارەي خۆپىندكارانى پۆلى ۹ بۇ ئەم خۆپىندنە؛ تاكو زانكۆكان بارى سەرشانىان كەمتر بېتتەۋە و فرىاي بەرزكىردنەۋەي كوالىتى خۆيان بكەون و بتوانن كار و پسپورىي لە نپوان خۆياندا دابەش بكن **ھەوتەم:** پلانېك بۇ گەشەي كەرتى فىنانس و بانكەكان ھەبىت، ئەۋەش لە قۇناغى يەكەمدا بە رېگاي چەند چەشەنەكىردن و زىادكىردنى خزمەتگوزارىيەكانى بانك و پىشتىۋانى ھكۆومەت لەو بانكانەي كە ھەنگاۋى كەردەنى ھەلدىنن.

ھەشتەم: بەرپىرسىياركىردنى ھەر شارەۋانىيەك لە خزمەتگوزارىيى گىشتى و گەشەي ژىر خانى پېۋىست لە شۆپىنى ھكىمرانى خۆياندا.

تۆپەم: برپار لەسەر بەرز كەردنەۋەي دەۋرى كۆمىسىۋنەكانى پەرلەمان بدرىت، بۇ دارشتنى ياسا و باسى گىشت بابەت و مەلەفى پېۋەندىدار بە چارەنۋوسى ۋلات لەگەل كابىنەدا.

دەپەم: برپار لەسەر كارى كابىنە ۋەك يەك تىم بدرىت، بە يەك بەرنامە و يەك سەرۋك ۋەزىرەۋە . **يانزەپەم:** دىارىكىردنى چەند ھاۋكار و ۋەزىرىك ۋەك كابىنەي "بچووك" بۇ ئەو كاتانەي سەرۋك ۋەزىر لە ۋلات نەبى يان ۋلات توۋشى قەيرانىك بوۋبىت .

دوانزەپەم: چەسپاندنى ئەم پرىنسىپە؛ بۇ جىبەجى كەردنى ئەم سىياسەتانە لە ۋەزارەتى جىاۋازدا دەبى پا ۋەرگرتن ھەبىت لە سوۋدەمەندان و زەرەرمەندانى ھەر سىياسەت و كار و پىرۋژەيەكى ۋەزارەت كە ئەنجام بدرى. ئەمە خۆي لە پاستىدا جەۋھەرى ئەو ئەلتەرناتىفەيە كە پىپىدەگۆترى پلاننانان بە ماناى پىكھىتئانى تەۋازون لە نپوان بەرژەۋەندى جىاۋازدا.

سىزەدەپەم: بۆچۈونى جۆگرافىيى و دىتنى گىشت پوۋبەرىي كوردستان ۋەك مەيدانى كار و بەرپىرسىيارىيەتى ھكۆومەت گرېنگە، نمونە بۇ پوۋن بوۋن لە سەر ئەم بىرۋكەيە، لە نپوان گرېنلاندا (ھەۋلېر) لە بەرانبەر ھۆتېل خانزاد و مەسېف، گوندىكى بچووكمان ھەيە بە ناۋى "ئۆخسەر" خەلكى ھەژارن كە دەستيان بە خزمەتگوزارىي تەندروستى ناگات، لەم گوندىدا ژمارەي مردنى مندالى ژىر تەمەن پىنچ سالان لە ۋلاتى كۆنگو بەررتەرە! ئەم نمونەيە رەنگە گرېنگى پەرسپىكتىفى جۆگرافىيىمان بۇ پوۋن كاتەۋە لە كاتى بىر كەردنەۋە و پلانناناندا بۆيە:

- له پیناوی گه شهی ئابوری هاوسهنگ له گشت هه ریما؛
- له پیناوی دابینکردنی ئاسایش له گشت هه ریما؛
- له پیناوی چه سپاندنی هه ژموونی حکوومهت له گشت هه ریما؛

پیناویسته ناوچهی گهرمیان، سلیمانی و هه له بجه (بووه به عوقدهی خه لک) له سه ر بنه مای لیکۆلینه وهی دیمۆگرافیکی وورد، به نامهی خزمه تگوزاری و تییه لکیشکردنی بۆ ناو ئابوریی سه رانسه ری کوردستان بۆ دابریژری و بخریته ناو لیستهی ئه وه له وییاتی ئه م کابینه یه .

سیسته می کارگیپی کوردستان ته مبه ل و گهنده ل بووه، ئه و هۆکاره نامۆی له نیوان حکوومهت و هاوولاتیاندا پۆژ به پۆژ زیاتر دهکات. دواکه وتووی سیسته می ئیداری و دهستیوهردانی بیتمی حزبه کان له کاری بۆرۆکراسیدا، ئه و په وته بیزاریه وه خیرا دهخات.

چوارده یه م: خالیکی گرنگی تر بریتییه له بهرچا و پوونیهک که سیسته می بازاری کاری ئازاد و ئابوری و سیاسهت پشتی پی ده به ستی. کاپیتالیزم به بی بهرچا ورونی ناتوانی کار بکات. ئه مه پرینسیپه و ده بی پینوینی مۆدیلی کارکردنمان بیته. ئه گه ر هاتوو ئه وه له ئارادا نه بوو، بازار پاده وستیت، هه لمسان زیاد ده بی، گهنده لی و شیوهی نایاسایی بۆ دابینکردنی بهرژه وهندییه کان پوو له زیاد بوون دهکات.

5. خاله سه رکیه کانی ئه م پینشیاران ه به کوورتی

1. حکوومهت له سه ر ئه ساسی یهک به نامهی هاوبهش پیکبیت و ئه م به نامهی بهیته به نامهی کاری گشت وهزاره ته کان، داپشتنی ئه م به نامهی ریگا خۆش دهکات بۆ دروستبوونی پوانگه یهکی هاوبهش له ناو حکوومهت، یه که م میکانیزم بۆ پیاده کردنی ئه م سیاسهت و به نامهی ریکوپیک کردنی هه یکه لی یه که ی ئیداریی ئه نجومه نی وه زیرانه، له ویدا ده بی سه رۆک وه زیران دوو ئه رکی ئاشکرا و روونی هه بی: یه که م سه رۆکی ئه م یه که ئیدارییه بی و دووه م سه رۆکی کابینه بی. بۆ گه یشتن به به نامهی هاوبهش له حکوومهتدا، ده کری ئه م خالانه له بهرچا و بن:

- گه شه پیدانی بهرچاوی بنکه ی ته ندروستی و بهر زکردنه وهی کوالیتییان.
- گه شه پیدانی ته ندروستی بۆ مندالانی خوار ته مه نی 5 سالان و دایکانی دوو گیانه.
- دابینکردنی ژینگه ی فیزیکی باش بۆ خۆیندکارانی پۆلی یهک هه تا نو.
- گه شه پیدانی خۆیندنی پیشه یی سی قۆناغی به کوالیتی باش و به شی ناو خۆیی مۆدیرن و مووچه ی زیاتر بۆ خۆیندکاران و مامۆستایانی ئه م به شه. به و نیازه که زیاتر له 50% خۆیندکاران له پۆلی 9 دا پوو له م خۆیندنه بکه ن.

- دامه‌زاندنی شه‌ریکاتی سهر به که‌رتی گشتی له هه‌موو سیکت‌ره‌کاندا به مه‌به‌ستی گواستنه‌وهی زیاتر له ۵۰٪ هیژی کاری که‌رتی گشتی بۆ ناو ئەم شه‌ریکاتانه .
- دامه‌زاندنی سه‌نته‌ری گه‌شه‌ی مرۆیی کوردستان بۆ په‌روه‌رده‌کردن و پی‌گه‌یاندنی گشت ئەو کادرانه‌ی که بۆ ئامانجه‌کانی له‌سه‌روهه باسکران پی‌ویستن .
- ده‌ست‌نیشان کردنی زانست وهک سه‌ره‌کیت‌ترین کالاً بۆ هاوردنه کردن له لایهن حکومه‌ته‌وه له سیاسهت و بیردا . زمانی سه‌رکه‌وتنه .
- جیا‌کردنه‌وه‌ی ئەرکی سه‌ره‌کی ههر وه‌زاره‌تیک له ئیداره و هه‌یکه‌لی ئیداریی دابین‌کردن و خزمه‌ت‌گوزاریی بیناسازی و ژێر خانی فیزیکی ئەو وه‌زاره‌ته . بۆ نمونه جیا‌کردنه‌وه‌ی ئەرکی سه‌ره‌کی وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده که بریتیه له خویندن، پلانی خویندن و کوالیتی خویندن، له ئەرکی دابین‌کردنی قوتابخانه و خزمه‌ت‌گوزاریی قوتابخانه‌کان .
- ده‌بی له و حکومه‌ته‌دا دادپه‌روه‌ری یان عه‌داله‌ت په‌چاو بکری، ئەویش به مانای هاوچه‌رخ، نهک به‌و مانا کۆنه‌ی که له هه‌موو حاله‌تیکدا عه‌داله‌تیک پووکه‌ش جیبه‌جی بکری، به‌لکو پی‌ویسته عه‌داله‌ت له چوارچیوه‌ی پلانیکی گه‌شه‌سینه‌ردا بی‌ت که فرسه‌تی کار و به‌شداری بۆ هاوولاتیان ده‌ره‌خسینیت .

۲. زۆریه‌ی گرفته‌کان گریدراون به ده‌خاله‌تی حزب له کار و باری ده‌سه‌لاتی ته‌نفیزیدا . ئەم گرفته دیاره درێژخایه‌نه‌و ماوه‌ی پی‌ویسته تا چاره‌سه‌ر بکری، هۆی ئەو ده‌ستیوه‌ردانه ده‌گه‌رێته‌وه سه‌ر به‌رژه‌وه‌ندی جیاوازی ناو حزب خۆی . ته‌نیا چاره‌سه‌ر هه‌بوونی پلانیکه بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی کوالیتی ئەو که‌سانه‌ی له حکومه‌ته‌دا کارده‌که‌ن . پی‌ویسته پشوو درێژبین له چاره‌سه‌ری ئەم پرسه‌دا، هاوکات یه‌که‌ی ئیداریی ئەنجومه‌نی وه‌زیران خاوه‌ن مه‌رکه‌زیه‌تیک به‌هیژ بی‌ت، سه‌ره‌پای دابه‌شکردنی کار به‌ پوونی له ناو به‌شه‌کانی خۆیدا .